

# Budget 2026



[www.ssgarbon.ch](http://www.ssgarbon.ch)

Abstimmung vom 30. November 2025

Orientierungsveranstaltung  
Mittwoch, 5. November 2025, 19.30 Uhr  
Aula Schulzentrum Reben 25, Arbon

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>4</b>
2.1	Gesamtergebnis	4
2.2	Antrag der Sekundarschulbehörde	4
<b>3</b>	<b>Finanzplan</b>	<b>5</b>
3.1	Finanzplan / Parameter	5
3.2	Entwicklung Steuerkraft	7
3.3	Entwicklung Aufwandspositionen	7
3.4	Entwicklung Schülerzahlen	8
3.5	Entwicklung Eigenkapital	8
3.6	Entwicklung Fremdkapital	8
<b>4</b>	<b>Auswertungen</b>	<b>9</b>
4.1	Gestufte Erfolgsrechnung	9
4.1.1	Erläuterungen Gestufte Erfolgsrechnung	10
4.2	Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung	12
4.3	Investitionsrechnung	14
4.3.1	Investitionen in Schulbauten	15
4.3.2	Erläuterungen Investitionsrechnung	16
4.3.3	Verpflichtungskredit Neubauprojekt "Lärche"	16
<b>5</b>	<b>Anhänge</b>	<b>17</b>
5.1	Grundsätze der Rechnungslegung nach HRM2	17
5.2	Rechnungsabgrenzungen	18
5.3	Internes Kontrollsystem (IKS)	18
5.4	Hinweis	18
<b>6</b>	<b>Adressen</b>	<b>19</b>
<b>7</b>	<b>Ferienplan</b>	<b>20</b>

# 1 Einleitung

Sehr geschätzte Schulbürgerinnen und Schulbürger

Eine weitere Etappe in der Erstellung eines neuen Sekundarschulzentrums ist geschafft: Am 28. September 2025 haben Sie dem vorgelegten Rahmenkredit von 62.9 Mio. Franken im Verhältnis von 60 zu 40 Prozent zugestimmt. Und damit zu dem meines Wissens von einer öffentlich-rechtlichen Körperschaft unserer Region höchsten je unterbreiteten Kreditbegehren Ja gesagt. Dies mit einer noch nie erreichten Stimmbeteiligung von 46.5 Prozent.

Ein grosser Dank an Sie für dieses Ja! Und ein besonderer Dank auch an die (meisten) Parteien im Einzugsgebiet der Sekundarschulgemeinde Arbon für ihre sehr hilfreiche Unterstützung bzw. Schulbürgerinnen und Schulbürgern für das Schreiben von Leserbriefen. Ebenso den internen und externen Helferinnen und Helfern, u.a. auch für das Verteilen der fast 5000 Flyer in die Briefkästen im Einzugsgebiet der SSG.

Jetzt können wir mit dem Vorprojekt, anschliessend dem Bauprojekt und der Einholung der Bewilligung die nächsten Etappen angehen. Wobei wir als öffentlich-rechtliche Körperschaft bezüglich dem Bewilligungsverfahren auch auf den unterstützenden Support durch die Arboner Stadtbehörde zählen, damit der enge Umsetzungsplan eingehalten werden kann. Ebenso auf allfällige EinsprecherInnen, damit eventuelle Differenzen im Dialog pragmatisch gelöst werden können und nicht willkürlich Verzögerungen provoziert werden.

Der Weg ist noch weit. Wir danken Ihnen herzlich dafür, wenn wir auch auf diesem weiteren Weg auf Ihre Unterstützung zählen dürfen.

Zum Budget 2026: Dieses rechnet bei einem Aufwand von 18 897 700 Franken und einem Ertrag von 19 188 000 Franken mit einem Vorschlag von 290 300 Franken. Wobei bei der Festlegung der Steuererträge nach wie vor Unsicherheit besteht, sind die Steuerbehörden doch mit den Veranlagungen nach wie vor stark in Verzug. Details zum Budget sind ab Seite 5 dieser Botschaft ersichtlich.

Neben dem Projekt «Lärche» gehen wir zurzeit auch die Planung der Sanierung des sehr schönen, aber in die Jahre gekommenen Hauptbaus des Schulzentrums Reben 25 an. Hier sind u.a. die elektrischen und sanitärischen Installationen zu erneuern und die räumliche Gliederung zu überprüfen, damit auch diese Baute den kommenden Anforderungen genügt.

Unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern danke ich für ihre engagierte, auf allen Ebenen geleistete sehr gute Arbeit. Ebenso unserer Schulbehörde für das konstruktive Miteinander im Interesse unserer Sekundarschule.

Mit dem besten Dank für Ihre stete Unterstützung unserer Arbeit.

Herzlichst  
Robert Schwarzer, Präsident

## 2 Budget 2026

### 2.1 Gesamtergebnis

alle Angaben in CHF

<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Budget 2026</b>
Aufwand	18'897'700.00
Ertrag	19'188'000.00
Erfolg (+) / Verlust (-)	+ 290'300.00

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung unter 4.1.1.

<b>Investitionsrechnung</b>	<b>Budget 2026</b>
Mobiliar / Haustechnik / Informatik	200'600.00
Schulliegenschaften	4'070'000.00
Schulliegenschaft Sporthalle	0.00
Nettoinvestitionen	4'270'600.00

Erläuterungen zur Investitionsrechnung unter 4.3. bis 4.3.3.

### 2.2 Antrag der Sekundarschulbehörde

Die Sekundarschulbehörde beantragt Ihnen einstimmig, die Erfolgs- und Investitionsrechnung 2026, bei einem unveränderten Steuerfuss von 37%, zu genehmigen.

Arbon, 25. September 2025  
Die Sekundarschulbehörde

## 3 Finanzplan

### 3.1 Finanzplan / Parameter

Der vorliegende Finanzplan ist ein planerisches Instrument mit beschränkter Verbindlichkeit. Er bildet unter den aktuell bekannten Rahmenbedingungen die finanzielle Prognose zukünftiger Jahre ab. Er untersteht einer rollenden Planung und wird jährlich den neuen Erkenntnissen und Gegebenheiten angepasst.

Die gesamte Planung basiert auf einem unveränderten Steuerfuss von 37% und geht von einer konstanten Schülerzahlzunahme aus. Das angezeigte Wachstum lässt sich aus den Meldungen der Primarschulen herleiten, welche die Sekundarschulgemeinde Arbon bilden. Nicht eingerechnet sind Wohnortszüge.

Die Veränderung der Steuerkraft wurde vorsichtig mit 1.5% angenommen. Eine Prognose ist schwierig, da der Kanton noch immer mit den Veranlagungen weit im Rückstand liegt und damit die Steuererträge früherer Jahre nicht abgeschätzt werden können. Ferner wird die wirtschaftliche Lage, auch als Folge der Zolldiskussionen mit den USA, weiterhin als unsicher eingestuft. Wir blicken verhalten optimistisch in die Zukunft.

Es ist davon auszugehen, dass das zurzeit tiefe Zinsniveau weiter anhält, was sich günstig im Zusammenhang mit den anstehenden Investitionen auswirkt. Dank dem in den letzten Jahren abgetragenen Fremdkapital dürfte sich der Finanzaufwand trotz sehr hoher Investitionen auf einem akzeptablen Niveau halten.

Der geplante Neubau "Lärche" soll aufs Schuljahr 2029/30 dem Schulbetrieb übergeben werden. Ab diesem Zeitpunkt werden die jährlichen Abschreibungen den Finanzhaushalt belasten. Die Vorfinanzierung von CHF 3 Mio. wird ab diesem Zeitpunkt innerhalb von 33 Jahren aufgelöst. Zudem ist der Verkauf des Schulzentrums Reben 4 an die Primarschulgemeinde Arbon im Jahr 2028 abgebildet. Es ist geplant, den diesbezüglichen Finanzertrag als zusätzliche Abschreibungen zu buchen. Diese werden dann ebenfalls über die Abschreibungszeit des Schulzentrums "Lärche" linear aufgelöst. Durch diese zwei Massnahmen werden die laufenden Rechnungen in Zukunft um über CHF 400'000 jährlich entlastet.

Ferner wird das statliche Eigenkapital der SSG dazu dienen, die negativen Ergebnisse der Folgejahre, verursacht durch die höheren Abschreibungen im Zusammenhang mit dem Neubau "Lärche", auszugleichen.

Alle geplanten Investitionen betreffend Schulraumplanung und Infrastruktur wurden im Finanzplan gemäss heutigem Wissensstand berücksichtigt.

#### FINANZPLAN 2027-2031

Sekundarschulgemeinde Arbon

erstellt am: 09.09.2025

Parameter	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Finanzplan					
	2027	2028	2029	2030	2031				
Steuerkraft (einfache Steuer) (CHF in 1'000)	39'761	38'704	40'677	41'287	41'906	42'535	43'173	43'821	
Veränderung Steuerkraft		-2.7%	5.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	
Steuerfuss effektiv	37%	37%	37%	37%	37%	37%	37%	37%	
Steuerfuss notwendig	36%	36%	36%	36%	34%	40%	40%	40%	
Lohnanpassung Verwaltungspersonal	3.6%	15.6%	-0.7%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	
Lohnanpassung Lehrpersonal	5.4%	6.8%	2.0%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	
Teuerung Sachaufwand	5.2%	20.6%	5.9%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	
Kapitalkosten (Zinssatz)	1.7%	16.5%	1.0%	1.8%	1.8%	1.8%	1.8%	1.8%	
Anzahl Schüler (Durchschnitt RJ)	593.0	617.8	642.5	627.0	639.5	669.5	693.0	690.5	

### 3 Finanzplan

Erfolgsrechnung		Rechnung		Budget	Budget	Finanzplan				
(CHF in '000)		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	
Betrieblicher Aufwand										
30 Personalaufwand	1	11'702	12'670	12'860	13'051	13'420	13'792	13'992	14'195	
31 Sachaufwand	2	2'716	3'274	3'468	3'608	3'643	3'678	3'714	3'750	
33 Abschreibungen	3	1'897	2'016	1'831	1'709	1'270	3'181	3'373	3'373	
35 Einlagen Fonds EK		0	0	0	0	0	0	0	0	
36 Transferaufwand		441	482	459	485	485	485	485	485	
39 Interne Verrechnungen		0	0	0	0	0	0	0	0	
Betrieblicher Ertrag										
40 Fiskalertrag	4	14'954	14'442	15'051	15'399	15'630	15'864	16'101	16'342	
42 Entgelte		102	76	81	80	80	80	80	80	
43 Verschiedene Erträge		23	10	9	10	10	10	10	10	
45 Entnahmen Fonds EK		0	0	0	0	0	0	0	0	
46 Transferertrag	5	3'948	4'719	4'048	4'219	4'215	4'603	4'980	4'905	
49 Interne Verrechnungen		0	0	0	0	0	0	0	0	
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		2'271	805	571	856	1'117	-580	-393	-466	
34 Finanzaufwand		234	273	281	387	844	1'024	1'328	1'355	
44 Finanzertrag		5	0	0	0	11'875	0	0	0	
Ergebnis aus Finanzierung		-229	-273	-281	-387	11'031	-1'024	-1'328	-1'355	
Operatives Ergebnis		2'042	532	290	469	12'148	-1'604	-1'722	-1'822	
38 Ausserordentlicher Aufwand		6	1'500	0	0	10'890	0	0	0	
48 Ausserordentlicher Ertrag		7	0	0	0	0	421	421	421	
Abschreibung Bilanzfehlbetrag			0	0	0	0	0	0	0	
Ausserordentliches Ergebnis		-1'500	0	0	0	-10'890	421	421	421	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		542	532	290	469	1'258	-1'183	-1'301	-1'401	
in Steuerprozenten		1.4%	1.4%	0.7%	1.1%	3.0%	-2.8%	-3.0%	-3.2%	

Investitionsrechnung (CHF in '000)		Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Finanzplan 2027 2028 2029 2030 2031				
Ausgaben	8	2'481	1'620	4'271	25'640	21'540	17'140	1'740	540
Einnahmen	9	0	0	0	0	507	0	0	0
<b>Nettoinvestition</b>		<b>2'481</b>	<b>1'620</b>	<b>4'271</b>	<b>25'640</b>	<b>21'033</b>	<b>17'140</b>	<b>1'740</b>	<b>540</b>

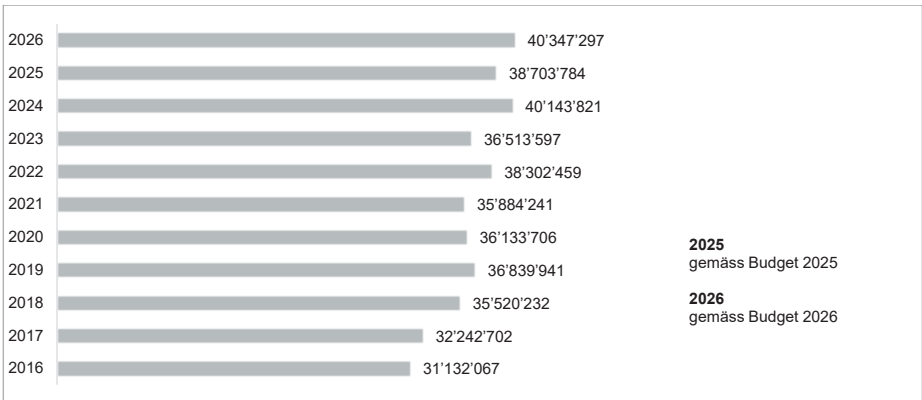
Bilanz per 31.12. (CHF in '000)		Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Finanzplan 2027 2028 2029 2030 2031				
Verwaltungsvermögen (14)		23'871	23'475	25'915	49'847	58'720	73'009	71'706	69'203
kurz-/langfristige Finanzverbindlichkeiten (201/206)		16'100	17'500	21'500	46'900	56'900	73'800	75'300	75'600
<b>Eigenkapital (29)</b>		<b>12'066</b>	<b>12'598</b>	<b>12'888</b>	<b>13'357</b>	<b>14'616</b>	<b>13'341</b>	<b>11'949</b>	<b>10'458</b>
davon Fonds/Vorfinanzierungen (291/293)		3'000	3'000	3'000	3'000	3'000	2'909	2'818	2'727
davon restliches EK (292/296/298/2999)		8'523	9'066	9'598	9'888	10'357	11'616	10'432	9'131
davon Jahresergebnis (2990)		542	532	290	469	1'258	-1'183	-1'301	-1'401

#### Bemerkungen

- 1 Zunahme des Personalaufwands bedingt durch den Stufenanstieg gemäss kantonalen Vorgaben.
- 1 Eröffnung je einer zusätzlichen Klasse im 2028 und 2029 infolge höheren Schülerzahlen.
- 2 Teuerung Sachaufwand wurde auf bestehendem Niveau mit 1.5% eingerechnet.
- 3 Aktivierungsgrenze für Anschaffungen und Investitionen: CHF 100'000.-.
- 3 Ab 2029 massiv höhere Abschreibungen im Zusammenhang mit dem geplanten Neubau "Lärche".
- 4 Steuereinnahmen gemäss Infos Stadt Arbon und Gemeinde Roggwil. Basis Steuerfuss gleichbleibend bei 37%.
- 5 Kantonsbeitrag gemäss Beitragsgesetz und Schulgeld Steinach (wird periodengerecht abgegrenzt).
- 6 Im Jahr 2028 zusätzliche Abschreibung im Zusammenhang mit dem Verkauf des Schulzentrums Reben 4.
- 7 Entnahme Vorfinanzierung und zusätzl. Abschr. während 33 Jahren ab 2029 für den Neubau "Lärche".
- 8 Nebst den geplanten Investitionen im Bereich Hochbauten sind die gemäss IT-Konzept geplanten jährlichen Ausgaben von CHF 240'000.- berücksichtigt.
- 9 Verkauf des Schulzentrums Reben 4 im Jahr 2028, Einlage z.T. in "zusätzliche Abschreibungen".

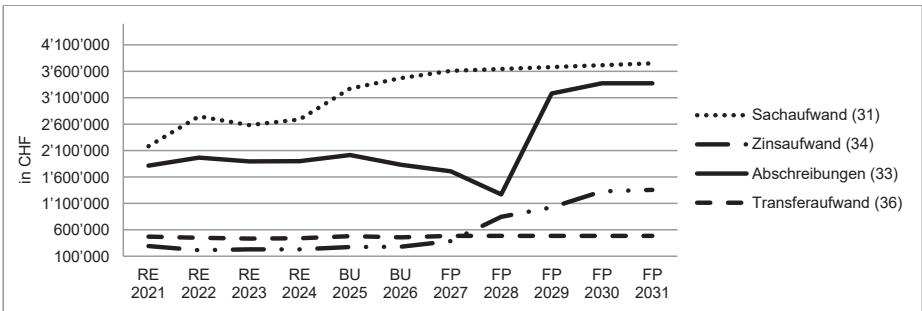
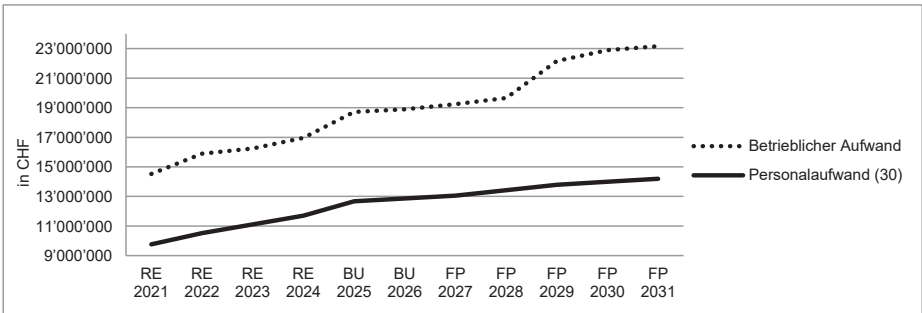
# 3 Finanzplan

## 3.2 Entwicklung Steuerkraft



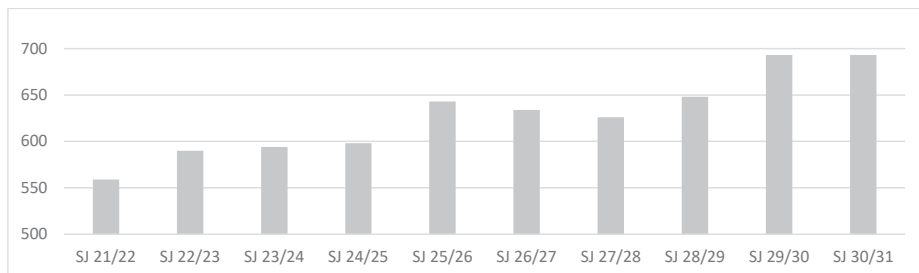
Steuerkraft 100 % Arbon/Roggwil. Durchschnittliche Steuerkraftzunahme 2016 - 2026 (ohne 2018) 1.95 %. Berechnungsgrundlage im Finanzplan: Steuerkraftzunahme von 1,5 % ab 2027.

## 3.3 Entwicklung Aufwandspositionen



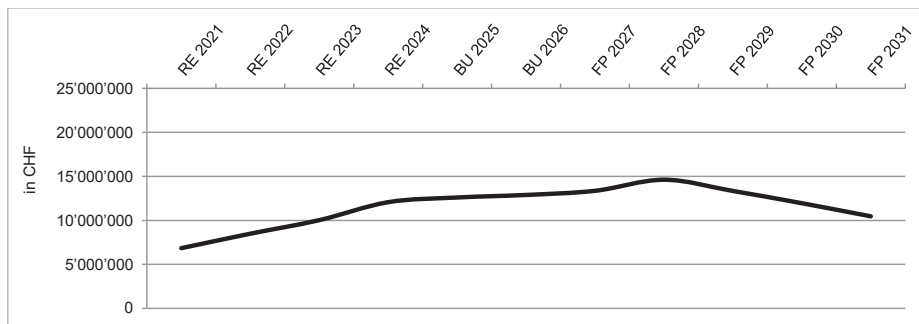
## 3 Finanzplan

### 3.4 Entwicklung Schülerzahlen

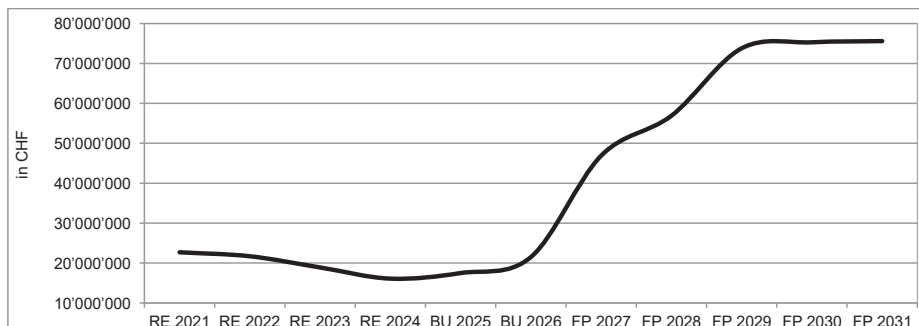


Schülerzahlen ab SJ 2026/27, abgestützt auf die Bestandesmeldungen jeweils per 1. August der Primarschulgemeinden Arbon, Frasnacht, Freidorf, Roggwil, Stachen und Steinach (Stand August 2025). Zu- und Abwanderung ist nicht berücksichtigt. Besuch externe Schulen und Kanti nach 2. Sek sind als Erfahrungswerte eingerechnet. Im Finanzplan wird mit einer durchschnittlichen Schülerzahl/Jahr gerechnet.

### 3.5 Entwicklung Eigenkapital



### 3.6 Entwicklung Fremdkapital





# 4 Auswertungen

## 4.1 Gestufte Erfolgsrechnung

alle Angaben in CHF

**Erfolgsrechnung 1.1.2026 - 31.12.2026**  
 3stufige Erfolgsrechnung nach Zstelliger Artengliederung Alle Zahlen in CHF  
 Sekundarschule Aboon

Bezeichnung	Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>GESTUFTE ERFOLGSRECHNUNG</b>						
<b>Betrieblicher Aufwand</b>						
30 Personalaufwand	12'859'600.00		12'670'100.00		11'701'571.55	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'468'200.00		3'274'100.00		2'688'180.52	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'830'500.00		2'016'400.00		1'896'903.55	
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen						
36 Transferaufwand	458'900.00		481'700.00		441'117.85	
39 Interne Verrechnungen						
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>18'617'200.00</b>		<b>18'442'300.00</b>		<b>16'727'773.47</b>	
<b>Betrieblicher Ertrag</b>						
40 Fiskalertrag		15'050'500.00		14'442'400.00		14'925'917.27
42 Entgelte		81'400.00		76'200.00		102'375.95
43 Verschiedene Erträge		8'500.00		10'000.00		22'595.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen						
46 Transferertrag		4'047'600.00		4'718'500.00		3'948'312.75
49 Interne Verrechnungen						
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>		<b>19'188'000.00</b>		<b>19'247'100.00</b>		<b>18'999'200.97</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>18'617'200.00</b>	<b>19'188'000.00</b>	<b>18'442'300.00</b>	<b>19'247'100.00</b>	<b>16'727'773.47</b>	<b>18'999'200.97</b>
Nettoergebnis	570'800.00		804'800.00		2'271'427.50	
<b>Finanzaufwand</b>						
34 Finanzertrag	280'500.00		272'700.00		234'135.50	
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>		<b>280'500.00</b>		<b>272'700.00</b>		<b>5'157.00</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>18'897'700.00</b>	<b>19'188'000.00</b>	<b>18'715'000.00</b>	<b>19'247'100.00</b>	<b>16'961'908.97</b>	<b>19'004'357.97</b>
Nettoergebnis	290'300.00		532'100.00		2'042'449.00	
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>						
48 Ausserordentlicher Ertrag					1'500'000.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>						<b>1'500'000.00</b>
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>18'897'700.00</b>	<b>19'188'000.00</b>	<b>18'715'000.00</b>	<b>19'247'100.00</b>	<b>18'461'908.97</b>	<b>19'004'357.97</b>
Erfolg	290'300.00		532'100.00		542'449.00	

## 4 Auswertungen

### 4.1.1 Erläuterungen Gestufte Erfolgsrechnung

Die wichtigsten Abweichungen gegenüber Budget 2025:  
Siehe Gestufte Erfolgsrechnung unter Auswertungen Punkt 4.1.

Abweichung in CHF			in %
<b>3</b>	<b>182'700.00</b>	<b>Gesamtaufwand</b>	<b>1.0</b>
<b>30 Mehraufwand</b>	<b>189'500.00</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>1.5</b>
	44'900.00	Behörde und Kommissionen (Bauprojekt "Lärche")	
	-14'500.00	Löhne Verwaltung, Stufenanstieg und Teuerung, Dienstalters- geschenke	
	161'100.00	Löhne Lehrpersonen, Stufenanstieg und Teuerung, Dienstalters- geschenke, Stellvertretungen, Pool-Lektionen	
	-6'200.00	Lohnnebenkosten	
	4'200.00	Übriger Personalaufwand, Bildungssemester, Weiterbildungskosten	
<b>31 Mehraufwand</b>	<b>194'100.00</b>	<b>Sachaufwand</b>	<b>5.9</b>
	-45'400.00	Lehrmittel, Verbrauchsmaterial (pro S&S)	
	26'200.00	Raumausstattungen, Anschaffungen Maschinen und Geräte	
	10'100.00	Energiekosten	
	-31'400.00	Dienstleistungen Dritter (Projekt Archivierung CHF 50'000.-)	
	120'100.00	Baulicher Unterhalt unter Aktivierungsgrenze von CHF 100'000.00	
	7'600.00	Unterhalt Maschinen und Geräte, IT Support	
	104'400.00	Miete Räumlichkeiten Eff Klassen, Software Lizenzen	
	1'000.00	Schulische Anlässe / Klassenlager / Projekte (pro S&S)	
	0.00	Abschreibungen Steuern (Annahme)	
	1'500.00	Übriger Betriebsaufwand	
<b>33 Minderaufwand</b>	<b>-185'900.00</b>	<b>Abschreibungen</b>	<b>-9.2</b>
	0.00	Abschreibungen Hochbauten (33 Jahre)	
	0.00	Abschreibungen Mobilien (8 Jahre)	
	-46'500.00	Abschreibungen Haustechnik (8 Jahre)	
	-139'400.00	Abschreibungen Informatik, Kommunikationssysteme (4 Jahre)	
<b>34 Mehraufwand</b>	<b>7'800.00</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>2.9</b>
	7'800.00	Aufnahme Festkredite	
<b>36 Minderaufwand</b>	<b>-22'800.00</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>-4.7</b>
	1'400.00	Steuerbezugskosten	
	-24'200.00	Schulgeld Timeout, Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	

## 4 Auswertungen

### 4.1.1 Erläuterungen Gestufte Erfolgsrechnung

	Abweichung in CHF		in %
<b>4</b>	<b>-59'100.00</b>	<b>Gesamtertrag</b>	<b>-0.3</b>
<b>40 Mehrertrag</b>	<b>608'100.00</b>	<b>Fiskalertrag</b>	<b>4.2</b>
	212'700.00	Steuern Rechnungsjahr natürliche Personen Arbon und Roggwil	
	280'900.00	Steuern früherer Jahre natürliche Personen Arbon und Roggwil	
	7'000.00	Vermögenssteuern Rechnungsjahr natürliche Personen Arbon und Roggwil	
	22'500.00	Vermögenssteuern früherer Jahre natürliche Personen Arbon und Roggwil	
	180'000.00	Quellensteuern natürliche Personen	
	-38'500.00	Steuern Rechnungsjahr juristische Personen Arbon und Roggwil	
	-56'500.00	Steuern früherer Jahre juristische Personen Arbon und Roggwil	
<b>42 Mehrertrag</b>	<b>5'200.00</b>	<b>Entgelte</b>	<b>6.8</b>
	5'200.00	Elternbeiträge Lager, Mittagstisch, Beiträge J+S, Rückerstattungen BLDZ	
<b>43 Minderertrag</b>	<b>-1'500.00</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>-15.0</b>
	-1'500.00	Verkauf gebrauchte iPads	
<b>44 +/-</b>	<b>0.00</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>-100.0</b>
	0.00	Zinsertrag	
<b>46 Minderertrag</b>	<b>-670'900.00</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-14.2</b>
	-60'000.00	Grundstückgewinnsteuern	
	-32'800.00	Schulgeld Steinach, Anteil Heizkosten PSG, Beiträge Sporthalle	
	-578'400.00	Finanzausgleich Kanton, Direktzahlungen für InS	
		Rückerstattungen an Besoldungs- und Betriebsaufwand	
	300.00	Rückverteilung CO2-Abgabe	

# 4 Auswertungen

## 4.2 Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

alle Angaben in CHF

**Erfolgsrechnung 1.1.2026 - 31.12.2026**  
Funktionale Gliederung BU ER Funkt 3stellig  
Sekundarschule Arbon

	Bezeichnung	Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>FUNKTIONALE GLIEDERUNG</b>						
	Nettoergebnis	18'897'700.00	19'188'000.00	18'715'000.00	19'247'100.00	19'004'357.97	19'004'357.97
		290'300.00		532'100.00			
0	<b>ALL GEMEINE VERWALTUNG</b>						
	Nettoergebnis	52'500.00	52'500.00	78'300.00	78'300.00	69'015.05	69'015.05
1	<b>Legislative</b>						
11	Legislative	52'500.00		78'300.00		69'015.05	
2	<b>BILDUNG</b>						
	Nettoergebnis	18'386'400.00	2'850'700.00	18'197'600.00	2'895'900.00	18'042'926.00	2'888'271.20
		15'545'700.00	15'545'700.00	15'301'700.00	15'301'700.00	15'154'654.80	15'154'654.80
21	<b>Obligatorische Schule</b>						
213	Sekundarstufe	18'386'400.00	2'850'700.00	18'197'600.00	2'895'900.00	18'042'926.00	2'888'271.20
217	Schulgemeinschaften	11'708'100.00	2'194'700.00	11'722'600.00	2'308'600.00	10'797'071.25	2'378'496.60
218	Tagesbetreuung	4'678'500.00	644'100.00	4'505'600.00	575'800.00	5'470'157.25	498'147.10
219	Obligatorische Schule, übriges	1'300.00	11'400.00	12'400.00	10'900.00	12'285.00	10'956.00
		1'996'700.00	500.00	1'957'000.00	600.00	1'763'412.50	671.50
4	<b>GESUNDHEIT</b>						
	Nettoergebnis	42'800.00	42'800.00	38'000.00	38'000.00	37'604.30	37'604.30
43	<b>Gesundheitsprävention</b>						
433	Schulgesundheits	42'800.00		38'000.00		37'604.30	
5	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>						
	Nettoergebnis	2'700.00	2'700.00	5'900.00	5'900.00	5'252.30	5'252.30
53	<b>Alter und Hinterlassene</b>						
533	Leistungen an Pensionierte	2'700.00		5'900.00		5'252.30	
9	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>						
	Nettoergebnis	403'300.00	16'337'300.00	395'200.00	16'351'200.00	849'560.32	16'116'086.77
		159'34'000.00	15'956'000.00			15'268'526.45	
91	<b>Steuern</b>						
910	Steuern	122'000.00	150'50'500.00	122'000.00	14'442'400.00	72'703.32	14'925'917.27
		122'000.00	150'50'500.00	122'000.00	14'442'400.00	72'703.32	14'925'917.27
93	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>						
930	Finanz- und Lastenausgleich						
			842'000.00		1'404'300.00		743'986.70
			842'000.00		1'404'300.00		743'986.70
95	<b>Ertragsanteile</b>						
950	Ertragsanteile übrige		440'000.00		500'000.00		434'735.95
			440'000.00		500'000.00		434'735.95

# 4 Auswertungen

## 4.2 Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

alle Angaben in CHF

### Erfolgsrechnung 1.1.2026 - 31.12.2026

Funktionale Gliederung BU ER Funkt. 3stellig  
Sekundarschule Arbon

Bezeichnung	Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>96 Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>						
961 Zinsen	281'300.00		273'200.00		234'408.00	5'157.00
963 Liegenschaften des Finanzvermögens	280'500.00		272'700.00		231'433.00	5'157.00
969 Finanzvermögen n.a.g.	800.00		500.00		2'702.50	
					272.50	
<b>97 Rückverteilungen</b>						
971 Rückverteilung aus CO2-Abgabe		4'800.00		4'500.00		6'289.85
		4'800.00		4'500.00		6'289.85
<b>99 Nicht aufgeteilte Posten</b>						
999 Abschluss					542'449.00	
					542'449.00	

# 4 Auswertungen

## 4.3 Investitionsrechnung

alle Angaben in CHF

**Investitionsrechnung 1.1.2026 - 31.12.2026**  
Funktionale Gliederung BU IR Funkt 6stellig  
Sekundarschule Arbon

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	FUNKTIONALE GLIEDERUNG	4'270'600.00	4'270'600.00	910'000.00	910'000.00	2'480'795.05	2'480'795.05
2	BILDUNG	4'270'600.00	4'270'600.00	910'000.00	910'000.00	2'480'795.05	2'480'795.05
	Nettoergebnis						
21	Obligatorische Schule	4'270'600.00	4'270'600.00	910'000.00	910'000.00	2'480'795.05	2'480'795.05
	Nettoergebnis						
213	Sekundarstufe 1	200'600.00	4'270'600.00	220'000.00	910'000.00	206'935.80	2'480'795.05
	Nettoergebnis						
2130	Sekundarstufe	200'600.00	4'270'600.00	220'000.00	910'000.00	206'935.80	2'480'795.05
	SSG Arbon, Informatik	200'600.00	4'270'600.00	220'000.00	910'000.00	206'935.80	2'480'795.05
217	Schullegenschaften	4'070'000.00	4'270'600.00	690'000.00	910'000.00	2'273'859.25	2'480'795.05
	Nettoergebnis						
2170	Schullegenschaften	4'070'000.00	4'270'600.00	450'000.00	910'000.00	2'273'859.25	2'480'795.05
	Lärche Neubau	3'380'000.00	4'270'600.00	300'000.00	910'000.00	361'884.95	2'480'795.05
5040.61	Stacherholz Schulhaus	300'000.00	4'270'600.00	300'000.00	910'000.00	163'262.15	2'480'795.05
5040.72	Stacherholz Erweiterung	300'000.00	4'270'600.00	300'000.00	910'000.00	163'262.15	2'480'795.05
5040.73	Reben 25, Schulhaus Sanierung	390'000.00	4'270'600.00	150'000.00	910'000.00	156'579.60	2'480'795.05
5040.82	Reben 25, Schulhaus Sanierung	390'000.00	4'270'600.00	150'000.00	910'000.00	156'579.60	2'480'795.05
5040.85	Reben 25, Ergänzungsbau	390'000.00	4'270'600.00	150'000.00	910'000.00	156'579.60	2'480'795.05
2171	Schullegenschaften Sporthalle Arbon			240'000.00	910'000.00	119'132.55	2'480'795.05
	Sporthalle Arbon			240'000.00	910'000.00	119'132.55	2'480'795.05
9	FINANZEN	4'270'600.00	4'270'600.00	910'000.00	910'000.00	2'480'795.05	2'480'795.05
	Nettoergebnis						
99	Nicht aufgeteilte Posten	4'270'600.00	4'270'600.00	910'000.00	910'000.00	2'480'795.05	2'480'795.05
	Nettoergebnis						
999	Abschluss	4'270'600.00	4'270'600.00	910'000.00	910'000.00	2'480'795.05	2'480'795.05
	Nettoergebnis						
9990	Abschluss	4'270'600.00	4'270'600.00	910'000.00	910'000.00	2'480'795.05	2'480'795.05
	Aktiverte Ausgaben	4'270'600.00	4'270'600.00	910'000.00	910'000.00	2'480'795.05	2'480'795.05

## 4 Auswertungen

### 4.3.1 Investitionen in Schulbauten

#### **Schulzentrum Stacherholz**

Bei diesem Budgetposten der Investitionsrechnung handelt es sich um einen Übertrag aus dem Budget 2025. Die diesbezüglichen Arbeiten konnten infolge internem Kapazitätsengpass nicht angegangen werden. Bis jetzt haben keine Ausgaben stattgefunden. Die Arbeiten werden erst im 2026 realisiert.

Das derzeitige Konzept der Schliessanlagen ist standortbezogen und isoliert ausgelegt. Für jeden Standort wird ein eigener Server mit entsprechender Software betrieben. Anpassungen wie der Austausch bei Schlüsselverlust oder Nachbestellungen sind zudem sehr kostspielig und aufwendig. Ziel ist es nun, ein zentrales Schliesssystem über die gesamte SSG einzuführen, welches zentral verwaltet werden kann. Durch die Einführung einer digitalen Schliessanlage wird die Verwaltung von Zugriffsberechtigungen wesentlich einfacher und effizienter.

Das Schulzentrum Stacherholz, dessen aktuelle Schliessanlage veraltet ist, soll als erste Etappe aller Liegenschaften dienen. Ziel ist es, ein System zu evaluieren und zu installieren, welches anschliessend auf die gesamte SSG ausgedehnt werden kann. Für dieses Projekt ist im Budget ein Betrag von CHF 300'000 vorgesehen. Es ist jedoch zu berücksichtigen, dass dieser Betrag auch die gesamte Projektdefinition und -planung umfasst, da dieser Aufwand initial für die gesamte SSG gilt.

#### **Schulzentrum Reben 25**

Seit vielen Jahren ist das Schulhaus Reben 25 ein wichtiger Bestandteil der SSG-Infrastruktur. Im Laufe der Zeit wurden immer wieder verschiedene Teilbereiche saniert, jedoch hat das Schulhaus in jüngerer Vergangenheit noch nie eine umfassende Totalsanierung erfahren. Der Bedarf für eine solche Sanierung besteht jedoch bereits seit längerem und wird nun zunehmend dringlicher. Alle Installationen, wie Elektro- und Sanitäranlagen sowie die gesamte Materialisierung sind stark renovierungsbedürftig. Daher ist es angezeigt und notwendig, das Schulhaus in absehbarer Zeit einer umfassenden Sanierung zu unterziehen.

In einer ersten Phase wurden die Rahmenbedingungen für die Totalsanierung geklärt. Die möglichen Optionen sind zurzeit in Prüfung und das zukünftige Raumprogramm wird ermittelt. Ausserdem wird evaluiert, wie ein solcher Umbau organisatorisch während des laufenden Schulbetriebs realisiert werden kann. Für diese Vorbereitungsphase haben wir im Budget 2025 einen Betrag von CHF 150'000 eingeplant.

Im 2026 ist die Projektierung der Sanierung geplant. Diese findet im Planerverfahren statt. Im Budget 2026 sind dafür CHF 390'000 vorgesehen.

## 4 Auswertungen

### 4.3.2 Erläuterungen Investitionsrechnung

alle Angaben in CHF

Siehe Investitionsrechnung unter Auswertungen, Punkt 4.3.

#### Informatik und Kommunikationssysteme

Schulzentrum		Konto	Budget 2026
Alle	SuS-Geräte /LP-Geräte (gem. IT-Konzept)	5062.00	CHF 200'600.00
<b>SSG Arbon</b>	<b>Anschaffungen insgesamt</b>		<b>CHF 200'600.00</b>

#### Schulliegenschaften

Schulzentrum		Konto	Budget 2026
Stacherholz	Schliessanlage (Umbuchung von Budget 2025 ins 2026)	5040.72	CHF 300'000.00
Reben 25	Projektierung Sanierung (Planerverfahren)	5040.82	CHF 390'000.00
<b>SSG Arbon</b>	<b>Schulliegenschaften insgesamt</b>		<b>CHF 690'000.00</b>

### 4.3.3 Verpflichtungskredite Neubauprojekt "Lärche"

alle Angaben in CHF

Sehr geehrte Schulbürgerinnen und Schulbürger

Das Projekt Neubau "Lärche" geht in die nächste Phase.

Am 28. September 2025 hat das Stimmvolk dem Verpflichtungskredit von CHF 62'900'000.00 zugestimmt und damit "grünes Licht" für die Realisierung des Projektes "Lärche" erteilt. Ein herzliches Dankeschön gebührt Ihnen, liebe Stimmbürgerinnen und Stimmbürger, für das geschenkte Vertrauen. Wir freuen uns sehr auf die kommenden Schritte und besonders darauf, unseren Schülerinnen und Schülern, wie auch unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, in Zukunft eine ansprechende und moderne Infrastruktur bieten zu können.

Für die nächsten Schritte sind im Budget 2026 Ausgaben von total CHF 3'380'000.00 abgebildet. Diese Ausgaben wurden mit der Genehmigung des Verpflichtungskredites bewilligt. Ebenfalls ist diese Ausgabebtranche entsprechend im Finanzplan abgebildet.

Status		Neubauprojekt "Lärche"	Konto	
<i>Bewilligt</i>	26.11.24	<i>Wettbewerb und Projektierung</i>	5040.61	CHF 400'000.00
<i>Bewilligt</i>	24.11.25	<i>Aufbereitung Projektkredit</i>	5040.61	CHF 350'000.00
<i>Bewilligt</i>	28.09.25	<i>Rahmenkredit Neubau</i>	5040.61	CHF 62'900'000.00

Über Verpflichtungskredite wird separat abgestimmt.



## 5 Anhänge

### 5.1 Grundsätze der Rechnungslegung nach HRM2

Basis bildet die Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden vom 23.04.2013 (RB131.21). Die Verordnung kann im kantonalen Rechtsbuch eingesehen werden.

Es werden folgende Aktivierungsgrenzen (§ 8 der Verordnung) empfohlen:

- bis 1'000 Einwohner CHF 25'000.00
- 1'001 - 5'000 Einwohner CHF 50'000.00
- 5'001 - 10'000 Einwohner CHF 75'000.00
- über 10'000 Einwohner CHF 100'000.00

Die Aktivierung von Investitionen über CHF 100'000.00 ist zwingend. Die oben aufgeführte Aufteilung gilt als Empfehlung für die Festlegung durch die Schulgemeinde. Für die Sekundarschulgemeinde Arbon gilt gemäss Behördenbeschluss vom 27.06.2019 eine Aktivierungsgrenze von CHF 100'000.00 pro Objekt (Einzelposten). Investitionen (Gesamtprojekt) unter der festgelegten Aktivierungsgrenze sind in der Erfolgsrechnung zu verbuchen.

Abschreibungen des Verwaltungsvermögens müssen linear über die gesamte Nutzungsdauer erfolgen. Abschreibungssätze gemäss Anhang der Verordnung:

Kategorien	Nutzungsdauer	Abschreibungssatz linear
Grundstücke: nicht überbaut, Reserveland	Finanzvermögen	
Grundstücke: Spielwiesen, Spiel- und Sportplätze	33 Jahre	3,0 %
Gebäude, Hochbauten	33 Jahre	3,0 %
Technische Gebäudeeinrichtungen	15 Jahre	6.6 %
Möbilen, Ausstattungen, Maschinen und Motorfahrzeuge (Haustechnik)	8 Jahre	12,5 %
Immaterielle Anlagen	5 Jahre	20,0 %
Informatik-/Kommunikationssysteme (Hard- und Software)	4 Jahre	25,0 %

## 5 Anhänge

### 5.2 Rechnungsabgrenzungen

#### **Rechnungsabgrenzung Beitragsleistungen (BL)**

Aufgrund § 35 der Verordnung über das Rechnungswesen der Gemeinden RB 131.21 soll die Rechnungslegung so ausgestaltet sein, dass sie der tatsächlichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entspricht und dem Grundsatz von § 36 der Periodenabgrenzung gerecht wird. Die Schulgemeinden können zwischen Methode I Abgrenzung der gesamten Beitragsleistung oder Methode II Abgrenzung der Differenz zwischen Mittelfluss und Beitragsleistung wählen oder ganz auf eine periodengerechte Verbuchung verzichten. Unabhängig vom gewählten Vorgehen haben die Schulgemeinden im Sinne der Stetigkeit danach dieselbe Methode anzuwenden.

Die SSG grenzt seit dem Rechnungsjahr 2020 die Ausgleichszahlungen gemäss Methode I ab (Behördenbeschluss 27.08.2020).

#### **Allgemein**

Rechnungsabgrenzungen werden aus Gründen der Wesentlichkeit und der Praktikabilität ab einer Höhe von CHF 1'000.00 vorgenommen. (Behördenbeschluss 03.12.2020)

### 5.3 Internes Kontrollsystem (IKS)

Die SSG hat per 01.01.2018 ein internes Kontrollsystem eingeführt. Das IKS ist Bestandteil eines angemessenen Controllings und ist in § 54 der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden (RB 131.21) definiert.

### 5.4 Hinweis

#### **Detaillierte Fassung Budget 2026**

Eine detaillierte Fassung des Budgets 2026 kann bei der Schulverwaltung, Alemannenstr. 16, 9320 Arbon, bezogen oder auf der Homepage eingesehen werden.

## 6 Adressen

### Schulpräsidium

**Präsident** Schwarzer Robert robert.schwarzer@ssgarbon.ch  
Alemannenstrasse 16, Termine nach Vereinbarung, 071 447 00 17

### Schulverwaltung

**Leitung** Hess Jacqueline jacqueline.hess@ssgarbon.ch  
**Stv. Leitung** Huwiler Simone simone.huwiler@ssgarbon.ch  
Alemannenstrasse 16, Termine nach Vereinbarung, 071 447 00 16

### Liegenschaften / Infrastruktur

**Leitung** Ammann Florian florian.ammann@ssgarbon.ch  
**Stv. Leitung** Stirnimann Pascal pascal.stirnimann@ssgarbon.ch  
Alemannenstrasse 16, Termine nach Vereinbarung, 071 447 00 18 /071 447 00 19

### Schulzentrum Reben 4

**Schulleitung** Lehmann Reto reto.lehmann@ssgarbon.ch  
**Sekretariat** Wartenweiler Rosi rosmarie.wartenweiler@ssgarbon.ch  
Rebenstrasse 4, Montag bis Donnerstag, 08.00 – 11.00 Uhr, 071 447 21 30

### Schulzentrum Reben 25

**Schulleitung** Keller Cyrill cyrill.keller@ssgarbon.ch  
**Sekretariat** Della Polla Fabienne fabienne.dellapolla@ssgarbon.ch  
Rebenstrasse 25, Montag bis Donnerstag, 08.00 – 11.00 Uhr, 071 447 00 10

### Schulzentrum Stacherholz

**Schulleitung** Näf Andreas andreas.naef@ssgarbon.ch  
**Sekretariat** Scheiwiller Sybille sybille.scheiwiller@ssgarbon.ch  
Stacherholzstrasse 34, Montag bis Donnerstag, 08.00 – 11.00 Uhr, 071 440 39 01

<b>Schuljahr 2025/26</b>					
Schulbeginn	Montag	11.08.2025			
Herbstferien	Montag	06.10.2025	bis	Sonntag	19.10.2025
Weihnachtsferien	Montag	22.12.2025	bis	Sonntag	04.01.2026
Sportferien	Montag	26.01.2026	bis	Sonntag	01.02.2026
Frühlingsferien	Freitag	03.04.2026	bis	Sonntag	19.04.2026
Vorsommerferien	Donnerstag	14.05.2026	bis	Montag	25.05.2026
Sommerferien	Montag	06.07.2026	bis	Sonntag	09.08.2026

<b>Schuljahr 2026/27</b>					
Schulbeginn	Montag	10.08.2026			
Herbstferien	Montag	05.10.2026	bis	Sonntag	18.10.2026
Weihnachtsferien	Montag	21.12.2026	bis	Sonntag	03.01.2027
Sportferien	Montag	01.02.2027	bis	Sonntag	07.02.2027
Frühlingsferien	Freitag	26.03.2027	bis	Sonntag	11.04.2027
Vorsommerferien	Donnerstag	06.05.2027	bis	Montag	17.05.2027
Sommerferien	Montag	12.07.2027	bis	Sonntag	15.08.2027

<b>Schuljahr 2027/28</b>					
Schulbeginn	Montag	16.08.2027			
Herbstferien	Montag	11.10.2027	bis	Sonntag	24.10.2027
Weihnachtsferien	Montag	20.12.2027	bis	Sonntag	02.01.2028
Sportferien	Montag	31.01.2028	bis	Sonntag	06.02.2028
Frühlingsferien	Montag	03.04.2028	bis	Montag	17.04.2028
Vorsommerferien	Donnerstag	25.05.2028	bis	Montag	05.06.2028
Sommerferien	Montag	10.07.2028	bis	Sonntag	13.08.2028

<b>Schuljahr 2028/29</b>					
Schulbeginn	Montag	14.08.2028			
Herbstferien	Montag	09.10.2028	bis	Sonntag	22.10.2028
Weihnachtsferien	Montag	25.12.2028	bis	Sonntag	07.01.2029
Sportferien	Montag	29.01.2029	bis	Sonntag	04.02.2029
Frühlingsferien	Freitag	30.03.2029	bis	Sonntag	15.04.2029
Vorsommerferien	Donnerstag	10.05.2029	bis	Montag	21.05.2029
Sommerferien	Montag	09.07.2029	bis	Sonntag	12.08.2029

Ohne Gewähr

Weitere Informationen zur SSG Arbon können unter [www.ssgarbon.ch](http://www.ssgarbon.ch) abgerufen werden.